



FREE THE SLAVES

Una organización
fundadora del
movimiento moderno
contra la esclavitud



2021
2031

RESUMEN DEL
PLAN ESTRATÉGICO

VALORES DE LA ORGANIZACIÓN

Integridad: Free the Slaves (FTS) trabaja como un equipo estructurado con principios morales elevados.

Colaboración y compasión: trabajamos con confianza, respeto y voluntad, y tratamos a todos con absoluta justicia, equidad y respeto.

Compromiso con la excelencia: trabajamos con tenacidad, nos adaptamos y aprendemos constantemente.

Respeto por los derechos humanos: nos guiamos por las normas y los principios fundamentales de los derechos humanos.

FUNCIÓN PRINCIPAL

PROMOCIÓN Y PROGRAMACIÓN INNOVADORAS DIRIGIDAS POR LA COMUNIDAD.

FTS se basa en sus años de experiencia para implementar nuevos enfoques para respaldar las respuestas a la esclavitud moderna lideradas por la comunidad que aborden las causas de la vulnerabilidad a la explotación, fortalecer la capacidad de las partes interesadas para resistir a la esclavitud moderna, movilizar coaliciones y promover el cambio en todos los niveles.

VISIÓN

UN MUNDO LIBRE DE LA ESCLAVITUD MODERNA.

MISIÓN

PONER FIN A LAS CONDICIONES QUE PERMITEN QUE EXISTA LA ESCLAVITUD MODERNA.

CONTEXTO

Las estimaciones recientes indican que hay aproximadamente 40.3 millones de víctimas de la esclavitud moderna en todo el mundo; de esta cifra, más del sesenta por ciento (24.9 millones) se encuentra atrapado en situaciones de trabajo forzoso.^{1,2} Free the Slaves (FTS), una organización líder en la lucha contra la trata, trabaja hace más de veinte años contra los factores que contribuyen a la esclavitud moderna y ha movilizad con éxito respuestas comunitarias en África, Asia, América Latina y el Caribe. La experiencia de FTS al abordar la esclavitud a nivel comunitario ha proporcionado información sobre las diversas condiciones económicas, sociales, culturales y legales que aumentan la vulnerabilidad a la esclavitud, entre ellas la pobreza, el cambio climático, la guerra y los conflictos, la globalización y la migración, así como sobre otros derechos sociales y económicos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Mediante esta perspectiva interdisciplinaria, FTS trabaja para poner fin a las condiciones que permiten que la esclavitud moderna persista. FTS es un participante y líder activo en el movimiento abolicionista moderno y aspira a ampliar y mantener operaciones a través de la implementación de proyectos específicos.

1 Consulte Estimaciones mundiales sobre la esclavitud moderna, Alianza 8.7, OIT, OIM y Walk Free, Ginebra, 2017.

2 Obligados a trabajar bajo amenaza o coacción como trabajadores domésticos, en obras de construcción, en fábricas clandestinas, en granjas y barcos de pesca, en otros sectores y en la industria del sexo.



40.3
MILLONES DE
VÍCTIMAS DE
LA ESCLAVITUD
MODERNA
A NIVEL
MUNDIAL

DECLARACIÓN DE LA TEORÍA DEL CAMBIO (TDC)

Los programas de FTS trabajan para lograr un cambio sistémico y transformacional a nivel local y mundial. La erradicación de la esclavitud moderna se logra mejor si abordamos las condiciones que permiten que la esclavitud moderna persista. Entre estas condiciones se incluyen la pobreza, los obstáculos para acceder a los servicios sociales básicos y la atención médica, la injusticia racial, la inseguridad alimentaria, los sistemas educativos (formales e informales), el desempleo, la desigualdad de género, las normas y prácticas culturales y sociales, la corrupción e impunidad, el cambio climático, el uso inadecuado de la tecnología, la guerra y los conflictos, las violaciones de los derechos humanos, etc.

Los programas de FTS adoptan un enfoque holístico, que tiene en cuenta la información contextual que da como resultado la variedad de realidades que vive cada comunidad afectada por la esclavitud moderna.

LOS SIGUIENTES SUPUESTOS DESCRIBEN LA TDC:

- Las comunidades tienen la capacidad de cambiar sus condiciones cuando se les provee de los conocimientos, las herramientas y las habilidades adecuadas, se las moviliza y cuentan con el apoyo de aliados y colaboradores.
- Las soluciones específicas del contexto y de propiedad local son la base del movimiento para poner fin a la esclavitud moderna; sin ellas, acabar con la esclavitud moderna es imposible.
- Las coaliciones locales, nacionales e internacionales son vitales para poner fin a las diversas condiciones que permiten que la esclavitud moderna persista.
- Se pueden habilitar movimientos nacionales y mundiales contra la esclavitud moderna con los aportes de los miembros de la comunidad (entre ellos, las víctimas y los sobrevivientes).
- Los sobrevivientes están completamente comprometidos y participan activamente en el movimiento contra la esclavitud moderna, desde el nivel comunitario hasta el mundial.

DECLARACIÓN DE OBJETIVOS

PONER FIN A LAS CONDICIONES QUE PERMITEN QUE EXISTA LA ESCLAVITUD MODERNA EN LAS COMUNIDADES LOCALES.

FTS TIENE EL OBJETIVO DE EMPODERAR Y PROPORCIONAR HERRAMIENTAS:

- a) a las poblaciones en situación de pobreza o en comunidades marginadas con escasa o nula presencia de servicios sociales;
- b) a los sobrevivientes, especialmente a mujeres, niñas, jóvenes y niños;
- c) a las clases o castas, las etnias y las razas discriminadas, que se encuentran en el extremo inferior de las jerarquías sociales;
- d) a las poblaciones desplazadas, los migrantes indocumentados y los refugiados, y
- e) a los funcionarios públicos, los miembros de organizaciones de base y los colaboradores del movimiento que buscan ideas y soluciones innovadoras para acabar con la esclavitud moderna.

EJEMPLOS DE INDICADORES:

Proporción de la población que vive por debajo del umbral nacional de pobreza, por sexo y edad (ODS 1.2.1); tasa de desempleo por sexo, edad y personas con discapacidad (ODS 8.5.2); prevalencia de inseguridad alimentaria moderada o grave en la población, con base en la escala de experiencia de inseguridad alimentaria (ODS 2.1.2).

ÁREAS DE OBJETIVOS GENERALES

PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

(movilización, generación de conocimientos, cambio de actitudes y comportamientos, y fortalecimiento del papel de los servicios locales para prevenir y resistir la esclavitud moderna),

POLÍTICAS Y PROMOCIÓN

(transparencia y rendición de cuentas para los países pioneros, influencia en el cambio y la implementación de políticas en todos los niveles),

DESARROLLO DEL MOVIMIENTO

(foro Libertad de la Esclavitud, redes locales de sobrevivientes, ATEST y otras coaliciones),

INICIATIVAS DE APRENDIZAJE

(nexo entre la justicia racial y la esclavitud moderna, la trata de personas en las comunidades de indios nativos, el nexos entre la esclavitud moderna y el cambio climático).



OBJETIVOS Y ÁREAS CLAVE DEL PROGRAMA (TIPOLOGÍAS)

Los antecedentes de FTS en el abordaje de la esclavitud a nivel comunitario ha proporcionado información sobre las diversas condiciones económicas, sociales, culturales y legales que aumentan la vulnerabilidad a la esclavitud moderna, entre ellas la pobreza, el cambio climático, la guerra y los conflictos, la globalización y la migración, así como sobre otros derechos sociales y económicos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), incluido el ODS 8.7. Muchas de estas causas se han exacerbado debido a la COVID-19, y los efectos completos de esta pandemia seguirán apareciendo en los próximos años. Inspirado en la agenda de los ODS, el trabajo de FTS aplica los estándares y principios fundamentales de los derechos humanos.

**AL CENTRARSE
EN ABORDAR LA
ESCLAVITUD DESDE SU
ORIGEN, FTS TRABAJA
PARA CAMBIAR
LAS CONDICIONES
QUE PERMITEN
QUE PERSISTA LA
ESCLAVITUD MODERNA.**

Una de las principales condiciones que abordan los ODS es la eliminación de la pobreza (*objetivo n.º 1*). Al trabajar para proveer a las comunidades vulnerables de medios para el desarrollo del sustento y el desarrollo de capacidades, FTS apoya a las comunidades para erradicar de manera sostenible la pobreza y la explotación a largo plazo. Los programas de FTS trabajarán para avanzar en el objetivo 8.7.

TIPOLOGÍAS DE PROGRAMAS, DESCRIPCIÓN

FTS SE CENTRA EN CINCO TIPOLOGÍAS PRINCIPALES:

1. POLÍTICAS Y PROMOCIÓN:

Garantizar la transparencia y la rendición de cuentas respecto de los compromisos y planes de acción de los países pioneros para lograr el ODS 8.7 e influir en el cambio a nivel local y mundial.

Ejemplos: empoderar a periodistas, abogados y defensores de los derechos humanos, dar seguimiento e informar en los países pioneros.

2. CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE CAPACIDADES:

Al brindar capacitación y asistencia técnica específicas y personalizadas, FTS busca equipar a las organizaciones de base con el conocimiento y las habilidades necesarias para responder ante las brechas en la respuesta a la esclavitud moderna desde el nivel de la comunidad hasta el nacional.

Ejemplos: capacitar a activistas y comunidades

contra la esclavitud moderna en las herramientas para la liberación comunitaria de FTS.

3. COLABORACIONES Y SERVICIOS:

en colaboración con organizaciones de base, FTS ofrece una combinación óptima de intervenciones basadas en pruebas e impulsadas localmente, incluida la prestación de servicios, que se adapta a las necesidades únicas de cada comunidad.

Ejemplos: llevar a cabo rescates de víctimas de la trata de personas y trabajo forzoso; proporcionar servicios de reintegración y rehabilitación a los sobrevivientes.

4. INVESTIGACIÓN:

a través de la investigación participativa basada en la comunidad, FTS combina el conocimiento y la acción para mejorar las respuestas a la esclavitud moderna, principalmente

a nivel local, y garantizar que las voces de los miembros de la comunidad y los sobrevivientes tengan un papel fundamental en la configuración de programas y agendas políticas a nivel local y global.

Ejemplos: publicación de informes locales sobre nuevos enfoques que respondan a la esclavitud moderna.

5. DESARROLLO DEL MOVIMIENTO:

liderar y proporcionar espacio para el movimiento a través de la coordinación, el compromiso y la acción de las partes interesadas clave, especialmente las organizaciones de la sociedad civil (OSC).

Ejemplos: organizar foros regionales y coordinar agendas regionales e internacionales; fortalecer las redes locales de sobrevivientes; coordinar la coalición ATEST.

ALGUNAS INICIATIVAS DE APRENDIZAJE

presentan una oportunidad para que FTS cambie estratégicamente las condiciones que permiten que la esclavitud moderna persista en las comunidades locales mediante la exploración de nuevas iniciativas programáticas que puedan mejorar la eficacia organizacional y el aprendizaje, apoyar el movimiento o abordar algunos problemas urgentes que requieran la participación de FTS. Esta área incluye específicamente, entre otros aspectos, la exploración (1) del tema de la trata de personas en las comunidades de indígenas americanos y nativos de Alaska de los Estados Unidos, (2) el nexo entre la justicia racial y la esclavitud moderna dentro y fuera de los Estados Unidos, y (3) el nexo entre el cambio climático y la esclavitud moderna dentro y fuera de los Estados Unidos.

GRUPOS OBJETIVO PARA LOS RESULTADOS DEL PROGRAMA DE FTS:

comunidades locales afectadas por las condiciones que permiten que la esclavitud moderna persista con el foco sobre los más vulnerables:

NIÑOS, NIÑAS Y MUJERES, SOBREVIVIENTES DE LA ESCLAVITUD MODERNA, MIGRANTES, PERSONAS DESPLAZADAS Y EL MOVIMIENTO MÁS AMPLIO PARA PONER FIN A LA ESCLAVITUD MODERNA.

IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS

Desde hace mucho tiempo, FTS implementa programas a través del apoyo financiero y el apoyo técnico a los colaboradores. A medida que nuestros equipos adquieran conocimientos y aprendizaje, según

la oportunidad, FTS implementará sus programas a través de una combinación de implementación directa y apoyo financiero y técnico a los colaboradores y las comunidades.

ALINEACIÓN GEOGRÁFICA Y PROGRAMÁTICA DE LAS TIPOLOGÍAS:

Legenda de las tipologías:

1. Políticas y promoción
2. Capacitación y desarrollo de capacidades
3. Colaboraciones y servicios
4. Investigación
5. Desarrollo del movimiento

África Occidental:
Ghana (1-4),
Mauritania (1 y 2),
Senegal (3 y 4),
Benín (1-4):

Medio Oriente y África del Norte:
Túnez (1 y 2),
Catar (1 y 2),
Líbano (1, 2 y 4),
Jordania (2 y 3).

América Latina:
Honduras (1),
México (1-4),
República Dominicana (1).

Grandes Lagos:
República Democrática del Congo (1-4),
Ruanda (2).

África Oriental:
Kenia (1-4),
Uganda (1 y 2),
Etiopía (4).



América del Norte:
EE. UU. (1, 2 y 4),
Canadá (2 y 4).

El Caribe:
Haití (1, 2 y 3),
Barbados (2),
Trinidad y Tobago (1 y 3).

Asia Meridional:
India (2 y 3),
Nepal (1, 2 y 3),
Bangladés (3).

Sudeste Asiático:
Vietnam (1-4),
Filipinas (2, 3 y 4).

Regional y mundial: (5)



SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

LA ESTRATEGIA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN (S+E) DE FTS TIENE TRES PROPÓSITOS PRINCIPALES:

1. fortalecer la rendición de cuentas respecto del trabajo de FTS,
2. estimular el aprendizaje y mejorar el rendimiento y
3. facilitar la toma de decisiones organizativas por parte del personal de FTS, la Junta y otras partes interesadas clave, incluidos los miembros de la comunidad y los sobrevivientes.

Por lo tanto, el plan estratégico va acompañado de un marco de seguimiento y evaluación (S+E), que establece los indicadores que se utilizarán para supervisar los productos y resultados a lo largo de la cadena de resultados descrita en la TdC. Este marco permitirá a FTS comprender hasta qué punto está logrando, y finalmente habrá logrado, las metas y objetivos de su plan estratégico, así como aprender y tomar decisiones basadas en datos.

EJEMPLOS DE RESULTADOS E INDICADORES:

POLÍTICAS Y PROMOCIÓN

Resultado clave: compromisos de los países pioneros que son oportunos, sostenidos o implementados de manera eficaz.

Indicador verificable: cantidad de compromisos que se han implementado y han alcanzado sus objetivos cualitativos y cuantitativos.

CAPACITACIÓN Y DESARROLLO DE CAPACIDADES

Resultado clave: las comunidades están empoderadas para exigir que se respeten sus derechos.

Indicador verificable: cantidad de OSC que trabajan para desarrollar capacidades contra la esclavitud moderna y que están sensibilizadas para participar en procesos públicos que dan forma o influyen en temas de esclavitud en la actualidad en la comunidad.

COLABORACIONES Y SERVICIOS

Resultado clave: mujeres esclavizadas liberadas en una comunidad.

Indicador verificable: cantidad de mujeres rescatadas del trabajo forzoso o la trata de personas.

INVESTIGACIÓN

Resultado clave: implementación de políticas y programas basados en pruebas para abordar la esclavitud moderna.

Indicador verificable: cantidad de estudios de investigación participativa basados en la comunidad completados; cantidad de eventos de difusión realizados.

DESARROLLO DEL MOVIMIENTO

Resultados clave: agenda del foro y un movimiento de base contra la esclavitud moderna más fuerte en las regiones; formación de una red local de sobrevivientes en países seleccionados.

Indicadores verificables: cantidad de foros regionales realizados y planes de acción desarrollados e implementados; cantidad de redes locales de sobrevivientes creadas o respaldadas.

ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN

La estrategia de comunicación de FTS se centra en la comunicación digital y en las redes sociales. A través del desarrollo de la marca, la participación de las partes interesadas y el aumento de la conciencia respecto del problema, FTS establece los siguientes objetivos de comunicación:

- 1. Fomentar un entorno en el que más personas conozcan y apoyen nuestro trabajo.**
- 2. Contribuir a la recaudación de fondos.**
- 3. Cultivar y fortalecer las relaciones con nuestros seguidores.**
- 4. Comprometerse de manera eficaz con el público.**
- 5. Influir en el público y el movimiento.**



LA TEORÍA DEL CAMBIO DE FTS

VISIÓN

Un mundo libre
de la esclavitud
moderna

MISIÓN

Poner fin a las condiciones
que permiten que exista la
esclavitud moderna

DECLARACIÓN DE OBJETIVOS

Poner fin a las condiciones que permiten
que la esclavitud moderna persista
en las comunidades locales

FUNCIÓN PRINCIPAL

Promoción y programación innovadoras
dirigidas por la comunidad

ÁREAS DE OBJETIVOS GENERALES

Participación comunitaria **Desarrollo del movimiento**
Políticas y promoción **Iniciativas de aprendizaje**

ÁREAS DE OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Conocimientos, actitudes y práctica
- Rehabilitación y reintegración en la comunidad
- Generación de pruebas
- Capacitación y asistencia técnica
- Campañas
- Rendición de cuentas para los países pioneros
- Compromiso de quienes toman las decisiones
- Movilización
- Convocatoria y coordinación
- Apoyo a las redes de sobrevivientes
- Foro Libertad de la Esclavitud
- Apoyo para Alianza 8.7 y ATEST
- Expansión a América del Norte
- Intersección de la esclavitud moderna con la justicia racial, el cambio climático y la tecnología
- Influencia
- Desigualdades de la COVID-19

DECLARACIÓN DE LA REPERCUSIÓN

Al poner fin a las condiciones que permiten que exista la esclavitud moderna, FTS erradicará la vulnerabilidad de las personas afectadas por dicha esclavitud y que corren el riesgo de caer en ella, y se pondrá así fin a la esclavitud moderna en las comunidades locales.

GRUPOS OBJETIVO DE LOS RESULTADOS

Comunidades locales con el foco puesto en los miembros más vulnerables (por ejemplo, sobrevivientes, mujeres y niños, migrantes indocumentados, refugiados, desplazados internos, etc.)

PARTES INTERESADAS Y ALIADOS

Colaboradores locales (ONG, OSC, etc.), comunidades, sobrevivientes, mundo académico, medios de comunicación/periodistas, empresas, legisladores. Responsables de la toma de decisiones, sindicatos, entidades de la ONU, Alianza 8.7, ATEST



FREE THE SLAVES

PLAN ESTRATÉGICO 2021-2031

Copyright © 2021 Free the Slaves
1320 19th St. NW, Suite 600
Washington, DC 20036 USA
www.freetheslaves.net

