



# FREE THE SLAVES

Une organisation  
fondatrice du  
mouvement contre  
l'esclavage moderne



2021  
2031

RÉSUMÉ DU  
PLAN STRATÉGIQUE

# LES VALEURS DE L'ORGANISATION

**Intégrité :** Free the Slaves (FTS) œuvre selon des principes moraux élevés en tant qu'équipe structurée et unique.

**Collaboration et compassion :** nous travaillons dans la confiance, le respect et la bonne volonté et nous traitons tout le monde avec une justice, une équité et un respect absolus.

**Engagement en matière d'excellence :** nous travaillons dur, nous nous adaptons et nous apprenons en permanence.

**Respect des droits de l'Homme :** nous sommes guidés par les normes et les principes fondamentaux des droits de l'Homme.

## FONCTION PRIMAIRE

### PROGRAMMES ET PLAIDOYER INNOVANTS MENÉS PAR LES COMMUNAUTÉS.

FTS s'appuie sur ses nombreuses années d'expérience pour déployer de nouvelles approches pour soutenir les réponses communautaires à l'esclavage moderne qui s'attaquent aux causes profondes de la vulnérabilité à l'exploitation, renforcent les capacités des parties prenantes à résister à l'esclavage moderne, mobilisent des coalitions et militent pour des changements à tous les niveaux.

## VISION

UN MONDE LIBÉRÉ DE L'ESCLAVAGE MODERNE.

## MISSION

METTRE FIN AUX CONDITIONS QUI PERMETTENT À L'ESCLAVAGE MODERNE D'EXISTER.

# CONTEXTE

**Des estimations récentes montrent qu'environ 40,3 millions de personnes sont victimes de l'esclavage moderne dans le monde ; dont plus de soixante pour cent (24,9 millions) sont piégées dans des situations de travail forcé.**<sup>1,2</sup>

Organisation de premier plan dans la lutte contre la traite des êtres humains, FTS a plus de vingt ans d'expérience de la lutte contre les facteurs qui contribuent à l'esclavage moderne et l'organisation a réussi à mobiliser des réponses communautaires en Afrique, en Asie, en Amérique Latine et dans les Caraïbes. L'expérience de FTS dans la lutte contre l'esclavage au niveau communautaire a permis de comprendre les diverses conditions économiques, sociales, culturelles et juridiques qui augmentent la vulnérabilité à l'esclavage, y compris la pauvreté, le changement climatique, la guerre et les conflits, la mondialisation et les migrations, ainsi que d'autres droits sociaux et économiques alignés sur les objectifs de développement durables des Nations Unies (ODD). Fort de ce prisme interdisciplinaire, FTS œuvre pour mettre fin aux conditions qui permettent à l'esclavage moderne de perdurer. FTS est un participant et un leader actif du mouvement moderne de l'abolition de l'esclavage, et l'organisation cherche à développer et à maintenir ses opérations en mettant en œuvre des projets spécifiques.

---

1 Cf. Global Estimates of Modern Slavery, Alliance 8.7, OIT, OIM et Walk Free, Genève, 2017.

2 Contraints de travailler sous la menace ou la contrainte en tant que domestiques, sur des chantiers de construction, dans des usines clandestines, dans des fermes ou sur des bateaux de pêche, dans d'autres secteurs et dans l'industrie du sexe.



---

# 40,3

**DES MILLIONS  
DE PERSONNES  
VICTIMES DE  
L'ESCLAVAGE  
MODERNE DANS  
LE MONDE**

---

# DÉCLARATION DE THÉORIE DU CHANGEMENT (TOC)

Les programmes FTS œuvrent à l'obtention de changements systémiques et transformationnels à l'échelle locale et mondiale. L'éradication de l'esclavage moderne ne pourra se faire que si nous nous attaquons aux conditions qui permettent à l'esclavage moderne de perdurer. Ces conditions sont notamment : la pauvreté, les obstacles à l'accès aux services sociaux et de santé de base, l'injustice raciale, l'insécurité alimentaire, les systèmes éducatifs (formels comme informels), le chômage, l'inégalité entre les sexes, les normes et les pratiques culturelles et sociales, la corruption et l'impunité, le changement climatique, l'utilisation abusive de la technologie, la violation des droits de l'Homme et ainsi de suite.

Les programmes de FTS adoptent une approche holistique qui tient compte des informations contextuelles se traduisant par les réalités différentes vécues par chaque communauté affectée par l'esclavage moderne.

## LA THÉORIE DU CHANGEMENT S'APPUIE SUR LES HYPOTHÈSES SUIVANTES :

- Les communautés ont la capacité de changer leur situation lorsqu'elles disposent des connaissances, des outils et des compétences adaptées, qu'elles sont mobilisées et qu'elles sont soutenues par des alliés et des partenaires.
- Les solutions adaptées au contexte et à la situation locale forment le lit du mouvement pour mettre fin à l'esclavage moderne ; sans de telles solutions, il est impossible de mettre fin à l'esclavage moderne.
- Des coalitions locales, nationales et mondiales sont essentielles pour mettre fin aux multiples conditions qui permettent à l'esclavage moderne de perdurer.
- Il est possible de mobiliser des mouvements nationaux et internationaux contre l'esclavage moderne grâce à la contribution des membres des communautés (y compris des victimes et des survivants).
- Les survivants sont pleinement impliqués et participent activement au mouvement contre l'esclavage moderne, de l'échelle communautaire à l'échelle mondiale.

# DÉCLARATION D'OBJECTIF

## METTRE FIN AUX CONDITIONS QUI PERMETTENT À L'ESCLAVAGE MODERNE D'EXISTER DANS LES COMMUNAUTÉS LOCALES.

### FTS VISE À DONNER LES MOYENS ET LES OUTILS AUX :

- a) populations vivant dans la pauvreté ou aux communautés marginalisées qui ne disposent que de très peu ou d'aucun services sociaux ;
- b) survivants, notamment les femmes et les filles, les jeunes gens et les enfants ;
- c) classes/castes, ethnies et races victimes de discrimination au bas de l'échelle des hiérarchies sociales ;
- d) populations déplacées, migrants sans-papiers, réfugiés et ;
- e) fonctionnaires, membres des organisations de base et partenaires du mouvement qui recherchent des idées et des solutions innovantes pour mettre fin à l'esclavage moderne.

### EXEMPLES D'INDICATEURS :

Proportion de la population qui vit sous le seuil national de pauvreté, par sexe et âge (ODD 1.2.1) ; Taux de chômage par sexe, âge, et personnes vivant avec un handicap (ODD 8.5.2) ; Prévalence d'une insécurité alimentaire modérée à importante au sein de la population, sur la base de l'échelle de mesure de l'insécurité alimentaire vécue (ODD 2.1.2).

# DOMAINES D'OBJECTIFS GÉNÉRAUX

## IMPLICATION COMMUNAUTAIRE

(mobilisation, construction des connaissances, changement des attitudes et des comportements, et renforcement du rôle des services locaux pour prévenir et lutter contre l'esclavage moderne),

## POLITIQUE ET PLAIDOYER

(transparence et responsabilité pour les pays pionniers, influencer les changements de politiques et la mise en œuvre à tous les niveaux),

## CONSTRUCTION DU MOUVEMENT

(Forum Freedom from Slavery, réseaux locaux de survivants, ATEST et autres coalitions),

## INITIATIVES DE FORMATION

(lien entre la justice raciale et l'esclavage moderne, la traite des êtres humains dans les communautés autochtones indiennes, lien entre l'esclavage moderne et le changement climatique).



# OBJECTIFS ET DOMAINES CLÉS DU PROGRAMME (TYPOLOGIES)

L'expérience de FTS dans la lutte contre l'esclavage au niveau communautaire a permis de comprendre les diverses conditions économiques, sociales, culturelles et juridiques qui augmentent la vulnérabilité à l'esclavage, y compris la pauvreté, le changement climatique, la guerre et les conflits, la mondialisation et les migrations, ainsi que d'autres droits sociaux et économiques alignés sur les objectifs de développement durables des Nations Unies (ODD), y compris l'ODD 8.7. Nombre de ces causes profondes ont été exacerbées par la crise du COVID-19, et les effets de cette pandémie continueront de se faire sentir dans les années à venir. Inspiré par le programme des ODD, FTS œuvre dans le respect des normes et des principes fondamentaux des droits de l'Homme.

---

**EN S'ATTACHANT À  
TRAITER LES ORIGINES  
DE L'ESCLAVAGE, FTS  
ŒUVRE POUR METTRE  
FIN AUX CONDITIONS  
QUI PERMETTENT À  
L'ESCLAVAGE MODERNE  
DE PERDURER.**

Une des visées principales des ODD est l'élimination de la pauvreté (*Objectif n°1*). En œuvrant pour doter les communautés vulnérables d'outils pour développer leurs moyens de subsistance et renforcer leurs capacités, FTS aide les communautés à éliminer durablement la pauvreté et l'exploitation à long terme. Les programmes de FTS visent à faire avancer l'objectif 8.7.

# TYPLOGIES DES PROGRAMMES, DESCRIPTION

## LE TRAVAIL DE FTS EST AXÉ SUR CINQ TYPLOGIES FONDAMENTALES :

### 1. POLITIQUE ET PLAIDOYER :

Assurer la transparence et la responsabilité des pays pionniers vis-à-vis de leurs engagements et de leurs plans d'action pour atteindre l'ODD 8.7, et exercer une influence pour l'obtention de changements aux niveaux local et mondial.

*Exemples :* donner les moyens aux journalistes, aux avocats, aux défenseurs des droits de l'Homme, suivis et rapports dans les pays pionniers.

### 2. FORMATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS :

En proposant des formations ciblées et sur mesure et une assistance technique, FTS cherche à équiper les organisations de base des connaissances et des compétences nécessaires pour répondre aux lacunes en matière de lutte contre l'esclavage moderne, de l'échelle de la communauté à l'échelle nationale.

*Exemples :* former des militants de la lutte contre l'esclavage moderne et les communautés à la boîte à outils de libération communautaire de FTS.

### 3. PARTENARIATS ET SERVICES :

En partenariat avec les organisations de base, FTS propose un ensemble complet d'interventions fondées sur les preuves et menées au niveau local, y compris des prestations de services, qui répondent aux besoins uniques de chaque communauté.

*Exemples :* mener des sauvetages de victimes de la traite des êtres humains et du travail forcé ; proposer des services de réintégration et de réhabilitation aux survivants.

### 4. RECHERCHE :

Grâce à ses initiatives de recherche participative menées au niveau communautaire, FTS combine connaissances et interventions pour améliorer la lutte contre l'esclavage

moderne, principalement au niveau local, et pour veiller à ce que les voix des membres des communautés et des survivants jouent un rôle essentiel dans l'élaboration des politiques et des programmes aux niveaux local et mondial.

*Exemples :* publier des rapports locaux sur les nouvelles approches pour lutter contre l'esclavage moderne.

### 5. CONSTRUCTION DU MOUVEMENT :

Diriger et proposer des espaces pour le mouvement via la coordination, l'implication et l'action des parties prenantes, notamment des organisations de la société civile.

*Exemples :* organiser des forums régionaux et coordonner des programmes régionaux et mondiaux ; renforcer les réseaux locaux de survivants ; coordonner la coalition ATEST.



## QUELQUES INITIATIVES DE FORMATION

présentent une occasion pour FTS de changer stratégiquement les conditions qui permettent à l'esclavage moderne de perdurer au niveau local en explorant de nouvelles initiatives en matière de programmes susceptibles de renforcer l'efficacité et l'apprentissage au niveau de l'organisation, soutenir le mouvement ou s'attaquer à une question urgente qui nécessite l'intervention de FTS. Ce domaine comprend notamment, sans s'y limiter, l'exploration (1) de la question de la traite des êtres humains dans les communautés autochtones indiennes et de l'Alaska aux États-Unis, (2) du lien entre la justice raciale et l'esclavage moderne aux États-Unis et au-delà, et (3) du lien entre le changement climatique et l'esclavage moderne aux États-Unis et au-delà.

# GROUPES CIBLES DU DOMAINE D'INTERVENTION PROGRAMMATIQUE DE FTS :

communautés locales affectées par les conditions qui permettent à l'esclavage moderne de persister, avec un accent tout particulier sur les communautés les plus vulnérables :

**LES ENFANTS ET LES FEMMES, LES SURVIVANTS DE L'ESCLAVAGE MODERNE, LES MIGRANTS, LES PERSONNES DÉPLACÉES, ET LE MOUVEMENT PLUS LARGE POUR METTRE FIN À L'ESCLAVAGE MODERNE.**

---

# MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME

Depuis longtemps, FTS met en œuvre des programmes en apportant des soutiens techniques et financiers à ses partenaires. Au fur et à mesure que nos équipes acquièrent des connaissances et des compétences, et en fonction des

circonstances, FTS mettra en œuvre ses programmes en combinant mise en œuvre directe et soutien financier et technique aux partenaires et aux communautés.

# ALIGNEMENT GÉOGRAPHIQUE ET PROGRAMMATIQUE DES TYPOLOGIES :

## Typologies, légende :

1. Politique et plaidoyer
2. Formation et renforcement des capacités
3. Partenariats et services
4. Recherche
5. Construction du mouvement

### Afrique de l'Ouest :

Ghana (1-4),  
Mauritanie (1&2),  
Sénégal (3&4),  
Bénin (1-4) :

### Moyen-Orient et Afrique du Nord :

Tunisie (1&2),  
Qatar (1&2),  
Liban (1, 2 & 4),  
Jordanie (2&3).

### Amérique Latine :

Honduras (1),  
Mexique (1-4),  
République dominicaine (1).

### Région des Grands Lacs :

République Démocratique du Congo (1-4),  
Rwanda (2).

### Afrique de l'Est :

Kenya (1-4),  
Ouganda (1 & 2),  
Éthiopie (4).



### Amérique du Nord :

États-Unis (1, 2 & 4),  
Canada (2 & 4).

### Caraïbes :

Haïti (1,2&3),  
La Barbade (2),  
Trinidad et Tobago (1 & 3).

### Asie du Sud :

Inde (2&3),  
Népal (1,2 & 3),  
Bangladesh (3).

### Asie du Sud-Est :

Vietnam (1-4),  
Philippines (2,3 & 4).

### Régional et global :

(5)



# SUIVI ET ÉVALUATION

## LA STRATÉGIE DE SUIVI ET D'ÉVALUATION (S&E) DE FTS PORTE SUR TROIS AXES PRINCIPAUX :

1. renforcer la responsabilité concernant le travail de FTS,
2. encourager l'apprentissage et l'amélioration des performances, et
3. faciliter les prises de décisions organisationnelles par les équipes de FTS, le Conseil d'administration et les autres parties prenantes, y compris les membres de la communauté et les survivants.

Le plan stratégique s'accompagne donc d'un cadre de surveillance et d'évaluation (S&E) qui définit les indicateurs qui seront utilisés pour suivre les réalisations et les résultats tout au long de la chaîne de résultats décrite dans la théorie du changement. Ce cadre permettra à FTS de comprendre dans quelle mesure l'organisation atteint ou atteindra, les objectifs de son plan stratégique, apprendra et prendra des décisions reposant sur des données concrètes.

# EXEMPLES DE RÉSULTATS ET D'INDICATEURS :

## POLITIQUE ET PLAIDOYER

**Résultat clé :** Engagements des pays pionniers mis en œuvre en temps voulu, durablement ou de manière efficace.

**Indicateur vérifiable :** nombre d'engagements qui ont été mis en œuvre et qui ont atteint leurs objectifs quantitatifs et qualitatifs.

## FORMATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

**Résultat clé :** les communautés disposent des moyens pour exiger le respect de leurs droits.

**Indicateurs vérifiables :** nombre d'organisations de la société civile travaillant sur l'esclavage moderne et le renforcement des capacités et sensibilisées à la participation aux processus publics qui façonnent ou influencent les questions concernant l'esclavage moderne au sein des communautés.

## PARTENARIATS ET SERVICES

**Résultat clé :** femmes libérées de l'esclavage au sein d'une communauté.

**Indicateurs vérifiables :** nombre de femmes sauvées du travail forcé ou de la traite des êtres humains.

## RECHERCHE

**Résultat clé :** mise en œuvre de programmes et de politiques éprouvées pour lutter contre l'esclavage moderne.

**Indicateurs vérifiables :** nombre d'études participatives au niveau communautaire complétées ; nombre d'événements de diffusion organisés.

## CONSTRUCTION DU MOUVEMENT

**Résultat clé :** calendrier de forums et renforcement du mouvement de base de lutte contre l'esclavage moderne au niveau régional ; formation d'un réseau local de survivants dans les pays d'intérêt.

**Indicateurs vérifiables :** nombre de forums régionaux tenus et de plans d'action développés et mis en œuvre ; nombre de réseaux locaux de survivants créés ou soutenus.

# STRATÉGIE DE COMMUNICATION

La stratégie de communication de FTS est axée sur la communication numérique et les réseaux sociaux. Par le biais de son image de marque, des échanges avec les parties prenantes et d'actions de sensibilisation, FTS se fixe les objectifs de communication suivants :

- 1. Promouvoir un environnement dans lequel davantage de personnes connaissent et soutiennent notre travail.**
- 2. Contribuer à la collecte de fonds.**
- 3. Cultiver et renforcer les relations avec les personnes qui nous soutiennent.**
- 4. Susciter efficacement l'intérêt du public.**
- 5. Exercer une influence sur le public et au sein du mouvement.**



# LA THÉORIE DU CHANGEMENT DE FTS

## VISION

Un monde libéré de l'esclavage moderne

## MISSION

Mettre fin aux conditions qui permettent à l'esclavage moderne d'exister

## DÉCLARATION D'OBJECTIF

Mettre fin aux conditions qui permettent à l'esclavage moderne de persister localement

## FONCTION PRIMAIRE

Programmes et plaidoyer innovants menés par les communautés

## DOMAINES D'OBJECTIFS GÉNÉRAUX

Implication communautaire  
Politique et plaidoyer

Construction du mouvement  
Initiatives en matière de formation

## DOMAINES D'OBJECTIFS GÉNÉRAUX

- Connaissance, attitudes et pratique
- Réinsertion et réintégration communautaire
- Production de preuves
- Formation et assistance technique
- Campagnes
- Responsabilité des pays pionniers
- Implication des décideurs
- Mobilisation
- Convocation et coordination
- Soutien des réseaux de survivants
- Forum Freedom from Slavery
- Soutien pour Alliance 8.7 & ATEST
- Expansion en Amérique du Nord
- Intersection entre l'esclavage moderne, la justice raciale, le changement climatique et la technologie
- Influencer
- Inégalités liés au COVID-19

## DÉCLARATION D'EFFETS

En mettant fin aux conditions qui permettent à l'esclavage moderne d'exister, FTS éliminera la vulnérabilité des personnes touchées et menacées par l'esclavage moderne, mettant ainsi fin à l'esclavage moderne dans les communautés locales.

## GROUPES CIBLES POUR LES RÉSULTATS

Communautés locales avec un accent tout particulier sur les communautés les plus vulnérables (p. ex. les femmes et les enfants, les migrants sans-papiers, les réfugiés, les personnes déplacées internes, etc.)

## PARTIES PRENANTES ET ALLIÉS

Partenaires locaux (ONG, OSC, etc.), communautés, survivants, universitaires, médias/journalistes, entreprises, décideurs politiques. Décideurs, syndicats de travailleurs et d'employeurs, entités des Nations Unies, Alliance 8.7, ATEST



# FREE THE SLAVES

# PLAN STRATÉGIQUE 2021-2031

Copyright © 2021 Free the Slaves  
1320 19th St. NW, Suite 600  
Washington, DC 20036 États-Unis  
[www.freetheslaves.net](http://www.freetheslaves.net)



@FreetheSlaves



@FreetheSlaves



@FreetheSlaves



freetheslaves